RFFP 2026

Lextenso

REVUE FRANÇAISE DE

FINANCES PUBLIQUES

N° 176 – NOVEMBRE 2026

LA RESPONSABILITÉ MANAGÉRIALE DES GESTIONNAIRES PUBLICS

TRIBUNE EXCLUSIVE
VÉRONIQUE HAMAYON, PROCUREURE GÉNÉRALE PRÈS LA COUR DES COMPTES

CHRONIQUE D'ÉCOLOGIE FINANCIÈRE PUBLIQUE

CHRONIQUE DE GOUVERNANCE FINANCIÈRE PUBLIQUE COMPARÉE

CHRONIQUE DE COMPTABILITÉ PUBLIQUE

CHRONIQUE DE JURISPRUDENCE FINANCIÈRE

CHRONIQUE BIBLIOGRAPHIQUE

Votre revue OFFERTE sur tous vos écrans
KIOSQUE Lextenso

REVUE FRANÇAISE DE FINANCES PUBLIQUES

Revue fondée en 1983
par Michel Bouvier et Marie-Christine Esclassan

Comité scientifique

France

Jean-Luc Albert
Paul Amselek
Jean Arthuis
André Barilari
Aurélien Baudu
Pierre Beltrame
Jean-Baptiste Blanc
Fabien Bottini
Pierre Boyer
Xavier Cabannes
Jean-Pierre Camby
Martin Collet
Étienne Douat
Vincent Dussart
Olivier Fouquet
Marcel Gauchet
Robert Hertzog
Philippe Josse
Pierre Joxe
Alain Lambert
Didier Migaud
Gilles Miller
Gilbert Orsoni
Michel Prat

Étranger

Evangelia Balta *(Grèce)*
Jón R. Blöndal *(OCDE)*
Dominique Bouley *(FMI)*
Hongying Cai *(Chine)*
Diego Marin Barnuevo-Fabo *(Espagne)*
José Mauricio Conti *(Brésil)*
Misabel Abreu Machado Derzi *(Brésil)*
Adriano Di Pietro *(Italie)*
Ahmed Essoussi *(Tunisie)*
John Gilmore *(USA)*
Hugo Gonzalez Cano *(Argentine)*
Noel Hepworth *(GB)*
Estevao Horvath *(Brésil)*
Georgiy N. Kutsuri *(Russie)*
André Lareau *(Canada)*
Jun Ma *(Chine)*
Nicaise Médé *(Afrique de l'Ouest)*
Taha Oudghiri *(Maroc)*
Benoît Bayenet *(Belgique)*
Pascal Saint Amans *(OCDE)*
José Tavares *(Portugal)*
Ngo The Chi *(Viêtnam)*

Comité de rédaction

Laurent Alaphilippe
Nourredine Bensouda
Michel Bouvier
Marie-Christine Esclassan
Jérôme Germain
Alexandre Guigue
Céline Husson-Rochcongar
Sébastien Kott
Bastien Lignereux
Christian Milebe Vaz
Jean-Marie Monnier
Jérôme Mourroux
Christophe Pierucci
Sylvie Schmitt
Philippe Thiria
Franck Waserman

Direction

Michel Bouvier — Marie-Christine Esclassan

La Revue française de finances publiques peut désormais être citée de la façon suivante : RFFP mars 2026, n° RFP100a1.
Le numéro de type RFP100a1 est un numéro d'identifiant unique permettant de retrouver directement l'article via un moteur de recherche ou sur www.labase-lextenso.fr

Revue éditée par Lextenso
1, Parvis de La Défense
92044 Paris – La Défense (CEDEX)

Directrice générale, Directrice de la publication : Emmanuelle Filiberti
Secrétaire de rédaction : Marie Berteloot

Rédaction :
redaction-rffp@lextenso.fr

Abonnements :
Relation clients : Tél. : 01 40 93 40 40
e-mail : relationclients@lextenso.fr

PEFC 10-31-1316

BAC DE TRI

Cette revue ne peut être reproduite, même partiellement, sauf exceptions prévues par la loi, ni utilisée à des fins d'entraînement de systèmes d'intelligence artificielle. La fouille de textes et de données est interdite conformément à l'article 4(3) de la Directive (UE) 2019/790.

TARIFS 2026 (TTC)	FRANCE	EXPORT
Prix au N° :	66,00 €	74,00 €
Abonnement :		
Journal (4 n°) + version numérique feuilletable	202,00 €	228,00 €

(chèques et virements à l'ordre de Lextenso*)*

Commission paritaire 1128 T 83692
ISSN 0294 - 0833
ISBN 978-2-275-16448-9
Dépôt légal : Novembre 2026
Imprimé par Dupliprint Mayenne - 733, rue Saint Léonard,
53101 Mayenne CEDEX sur des papiers produits au Portugal (couverture, 0% de fibres recyclées) et en Allemagne (intérieur, 100% de fibres recyclées), issus de forêts gérées durablement ; impact gaz à effet de serre pour un exemplaire : 408 g éq. CO_2

SOMMAIRE

ÉDITORIAL

RFP100o0 • **Mesdames, Messieurs les candidat(e)s aux prochaines élections vous pourrez être les nouveaux maîtres de la gouvernance financière publique : la LOLF vous le permettra** 1
Michel Bouvier

THÈME

RFP100l6 • **LA RESPONSABILITÉ MANAGÉRIALE DES GESTIONNAIRES PUBLICS** 15

RFP100l7 • **Avant-propos** 16
La responsabilité managériale des responsables publics
Alain Lambert et Didier Migaud

RFP100n5 • **La responsabilité managériale dans la sphère publique** 17
Alain Lambert et Didier Migaud

RFP100n7 • **Responsabilité managériale des gestionnaires publics : le modèle de l'entreprise** 20
Philippe Thiria

RFP100n6 • **La DGI des années 90 : témoignage sur une expérience préfiguratrice** 24
André Barilari

RFP100n1 • **La responsabilité managériale des gestionnaires publics entre dérégulation et normalisation** 28
Michel Bouvier

RFP100n4 • **La responsabilité managériale des gestionnaires publics : une responsabilité hors norme ?** 32
Céline Husson-Rochcongar

RFP100m7 • **La mise en œuvre de la responsabilité managériale en Italie** 38
Massimo Cavino

RFP100m8 • **La responsabilité managériale des accounting officers au Royaume-Uni** 43
Alexandre Guigue

RFP100n9 • **La responsabilité des gestionnaires publics dans la gestion des finances publiques en Allemagne** 46
Johannes Hellermann et Jens Brüning

RFP100o7 • **Responsabilité managériale des gestionnaires publics : le point de vue de la direction générale des Finances publiques** 48
Charlotte Baratin

RFP100n3 • **La responsabilité managériale des gestionnaires publics dans les organisations du système de l'ONU** 52
Christian Milébé Vaz

RFP100m6 • **L'assurance et la responsabilité managériale des mandataires sociaux** **56**
Lionel Le Gall

RFP100m3 • **La mise en place de la responsabilité managériale : à quelles conditions ?** **61**
Frank Mordacq

RFP100o3 • **Irresponsabilité politique. Déresponsabilisation managériale** **65**
Henri Guaino

RFP100n8 • **La responsabilité politique des élus locaux et la responsabilité managériale des agents publics territoriaux s'interfacent partiellement** **71**
Éric Portal

RFP100o9 • **Faut-il juger les managers ?** **77**
Gilles Miller

RFP100n0 • **Responsabilité managériale et responsabilité financière : le mariage impossible ?** **86**
Danièle Lamarque

RFP100o8 • **La responsabilité managériale à l'épreuve du statut de la fonction publique** **92**
Franck Waserman

RFP100m4 • **La responsabilité managériale : une compétence à pratiquer, à évaluer… et à enseigner** **99**
Jérôme Filippini

RFP100o1 • **Hommage à Jean-Pierre Duprat** **102**
Étienne Douat

RFP100o2 • **Hommage à Philippe Josse** **103**
Bastien Lignereux

TRIBUNE

RFP100p2 • **Un parquet général pour les finances publiques** **105**
Véronique Hamayon

CHRONIQUES

RFP100m0 • **CHRONIQUE D'ÉCOLOGIE FINANCIÈRE PUBLIQUE** **108**

RFP100m2 • **Les finances mixtes : au-delà des apparences** **108**
Le secteur privé peut-il compenser le recul historique de l'aide publique au développement ?
Imen Khanchel et Robin Degron

RFP100o6 • **CHRONIQUE DE GOUVERNANCE FINANCIÈRE PUBLIQUE COMPARÉE** 113

RFP100p0 • **Les répercussions du recours à la dette extérieure par les États de l'Afrique de l'Ouest : l'exemple du Mali** 113

Mamadou Nientao

RFP100m1 • **CHRONIQUE DE COMPTABILITÉ PUBLIQUE** 119

RFP100m5 • **La comptabilité environnementale** 119

Enjeux conceptuels et défis pour la sphère publique

Laurent Alaphilippe

RFP100m9 • **CHRONIQUE DE JURISPRUDENCE FINANCIÈRE** 124

RFP100n2 • **Responsabilité financière des gestionnaires publics : panorama jurisprudentiel de l'année 2025** 124

Stéphanie Damarey

RFP100l8 • **CHRONIQUE BIBLIOGRAPHIQUE** 133

RFP100l9 • **J. Germain et M. Tirard, Droit comparé des finances publiques. Allemagne, États-Unis, France** 133

Jean-François Boudet

SUMMARY

EDITORIAL

RFP100o0 • **Candidates for the upcoming elections, you can become the new masters of public financial governance: the LOLF will enable you to do so** 1
Michel Bouvier

THEME

RFP100l6 • **MANAGERIAL ACCOUNTABILITY OF PUBLIC MANAGERS** 15

RFP100l7 • **Foreword – Managerial accountability of public officials** 16
Alain Lambert et Didier Migaud

RFP100n5 • **Managerial responsibility in the public sphere** 17
Alain Lambert et Didier Migaud

RFP100n7 • **Managerial responsibility of public administrators: the business model** 20
Philippe Thiria

RFP100n6 • **The DGI of the 90's: account of a pioneering experiment** 24
André Barilari

RFP100n1 • **The managerial responsibility of public managers between deregulation and normalization** 28
Michel Bouvier

RFP100n4 • **The managerial accountability of public managers: an accountability beyond the norm?** 32
Céline Husson-Rochcongar

RFP100m7 • **The implementation of managerial responsibility in Italy** 38
Massimo Cavino

RFP100m8 • **The managerial accountability of accounting officers in the United Kingdom** 43
Alexandre Guigue

RFP100n9 • **The accountability of public managers in public financial management in Germany** 46
Johannes Hellermann et Jens Brüning

RFP100o7 • **The managerial accountability of public managers: the perspective of the direction générale des Finances publiques** 48
Charlotte Baratin

RFP100n3 • **The managerial responsibility of public management within the organizations of the UN system** 52
Christian Milébé Vaz

RFP100m6 • **Insurance and the managerial liability of corporate officers** 56
Lionel Le Gall

RFP100m3 • **The implementation of managerial accountability: under what conditions?** 61
Frank Mordacq

RFP100o3 • **Political irresponsibility. Managerial disempowerment** 65
Henri Guaino

RFP100n8 • **The political responsibility of local elected officials and the managerial responsibility of local public employees partially overlap** 71
Éric Portal

RFP100o9 • **Should managers be judged?** 77
Gilles Miller

RFP100n0 • **Managerial accountability and financial responsibility: an impossible marriage?** 86
Danièle Lamarque

RFP100o8 • **Managerial accountability put to the test by the civil service statute** 92
Franck Waserman

RFP100m4 • **Managerial accountability: a competency to practice, assess... and teach** 99
Jérôme Filippini

RFP100o1 • **Tribute to Jean-Pierre Duprat** 102
Étienne Douat

RFP100o2 • **Tribute to Philippe Josse** 103
Bastien Lignereux

TRIBUNE

RFP100p2 • **A Public Prosecutor's Office for Public Finances** 105
Véronique Hamayon

CHRONICLES

RFP100m0 • **CHRONICLE OF PUBLIC FINANCIAL ECOLOGY** 108

RFP100m2 • **Blended finance: beyond appearances – Can the private sector compensate for the historic decline in Official Development Assistance?** 108
Imen Khanchel et Robin Degron

RFP100o6 • **CHRONICLE OF COMPARATIVE PUBLIC FINANCIAL GOVERNANCE** 113

RFP100p0 • **The consequences of the reliance on external debt by West African States: the case of Mali** 113
Mamadou Nientao

RFP100m1 • **PUBLIC ACCOUNTING REVIEW** 119

RFP100m5 • **Environmental accounting – Conceptual issues and challenges for the public sector** 119
Laurent Alaphilippe

RFP100m9 • **CASE-LAW REVIEW ON FINANCE** 124

RFP100n2 • **Financial Liability of Public Officials: An Overview of 2025 Case Law** 124
Stéphanie Damarey

RFP100l8 • **BIBLIOGRAPHIC REVIEW** 133

RFP100l9 • **J. Germain et M. Tirard, Droit comparé des finances publiques. Allemagne, États-Unis, France** 133
Jean-François Boudet