

HORS-SÉRIE

LES NOUVEAUX DÉFIS LANCÉS**À LA GOUVERNANCE****DES SOCIÉTÉS****47^e COLLOQUE DE L'ASSOCIATION DROIT & COMMERCE**

24 et 25 mars 2023 - Deauville



ASSOCIATION
DROIT & COMMERCE

Gazette du Palais

Édité par Lextenso
1, Parvis de La Défense
92044 Paris – La Défense (CEDEX)

P-DG, Directeur de la publication : Bruno Vergé
Directrice générale déléguée : Emmanuelle Filiberti
Présidente du Conseil scientifique :
Marie Burguburu Charvet

Rédactrice en chef : Laurence Garnerie
Coordinatrice de la Gazette spécialisée : Marie Rajchenbach
Rédacteurs : Catherine Berlaud, Nathalie Finck
et Samuel Seroc
Responsable scientifique : Pauline Le Monnier de Gouville
Secrétaire de rédaction : Elsa Boulinguez

Rédaction :
Tél. : 01 40 93 40 00
Courriel : redactiongp@lextenso.fr

Abonnements :
Tél. : 01 40 93 40 40
Courriel : abonnements@lextenso.fr

Publicité : benoit.favre@lextenso.fr
Tél. : 01 40 93 40 68

Tarifs 2023
* Prix TTC au n° : 20 €
+ frais de port
* Abonnement France (un an) :
Journal seul : 570,74 € TTC
Recueils + table seuls : 556,45 € TTC
Journal, recueil + table : 764,73 €
Abonnement feuilletable numérique : 244,02 € TTC
* Abonnement étranger (un an) :
Journal seul : 645 €
Journal, recueil + table : 859 €
Abonnement feuilletable numérique : 239 €

Internet : gazette-du-palais.fr
Twitter : @LextensoAvocat

Commission paritaire n° 0528 T 83097
ISSN 0242-6331
Dépôt légal à parution
Imprimé par Duplprint Mayenne, 733, rue Saint Léonard,
53101 Mayenne CEDEX
sur des papiers produits en Italie (couverture, 0% de fibres
recyclées) et en Allemagne (intérieur, 100% de fibres recyclées),
issus de forêts gérées durablement ;
impact gaz à effet de serre
pour un exemplaire : 2 386 g éq. CO₂



Illustration de la Gazette spécialisée sur la couverture :
Fanny Dallé-Asté / Da-fanny

Toute reproduction, même partielle, est interdite,
sauf exceptions prévues par la loi.

Projets d'articles : les manuscrits doivent être adressés par
courriel en format word à redactiongp@lextenso.fr
et comporter 15 000 caractères maximum (notes de bas
de page et espaces compris).
La rédaction n'est pas responsable des manuscrits
communiqués.

La Gazette du Palais peut désormais être citée de la façon
suivante : GPL 7 déc. 2023, n° GPL430b0.
Le numéro de type GPL430b0 est un numéro d'identifiant
unique permettant de retrouver directement l'article
via un moteur de recherche ou sur www.labase-lextenso.fr

LES NOUVEAUX DÉFIS LANCÉS À LA GOUVERNANCE DES SOCIÉTÉS

47^e colloque de l'association Droit & Commerce

Interventions

GPL450v4 ■ Propos d'ouverture par Vincent VIGNEAU	2
GPL450v3 ■ Allocution de bienvenue par Antoine DIESBECQ	5
GPL450n6 ■ Propos introductifs par Julia HEINICH	6
GPL451c5 ■ Intervention d'un grand témoin par Antoine METZGER	12
■ L'encadrement normatif de la gouvernance	
GPL449x9 Les évolutions de l'appréhension économique de la gouvernance d'entreprise par Frédéric MARTY	15
GPL449x2 Le rôle du droit souple par Odile de BROSSES	21
GPL450t8 Gouvernance d'entreprise : l'intervention du législateur, national et européen par Alain PIETRAN COSTA	26
■ L'organisation et le fonctionnement de la gouvernance	
GPL450s8 La composition des organes par Pierre CHEVALIER	48
GPL450p3 La diversification des conseils d'administration des sociétés cotées par Antoine GAUDEMET	54
GPL450u8 La gouvernance face aux difficultés de l'entreprise par Hélène BOURBOULOUX et Laura SAUTONIE-LAGUIONIE	58
GPL450u7 Le contrôle interne de la gouvernance par Caroline RUELLAN	64
GPL451g0 La gouvernance des sociétés : le contrôle externe par Olivier BOULON	71
■ Les finalités de la gouvernance	
GPL451c1 Table ronde par Matthieu BROCHIER, Catherine DELHAYE, Nathalie DUBOIS, Emmanuel MASSET, Philippe PEYRAMAURE et Didier PORACCHIA	83
GPL451c0 ■ Propos conclusifs par France DRUMMOND	95